



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Programação Anual 2014

ATENÇÃO BÁSICA

Quadro 1. Objetivos e Metas Atenção Básica

OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Cuidar das necessidades de saúde das pessoas com atendimento humanizado e eficiente na atenção básica.	50%		Dez	
DIRETRIZ				
Assegurar o acesso e atenção integral através da qualificação e implantação efetiva da humanização da rede de serviços na Atenção Básica.	50%		Dez	
AÇÃO				
Implantação da territorialização na Atenção Básica.	100%		Dez	
Uma atenção prioritária aos idosos, gestantes e pessoas portadoras de necessidades especiais, com melhor acessibilidade nas Unidades Básicas de Saúde.	80%		Dez	
Adequar agenda médica para atendimento de qualidade (4 pacientes por hora mais um acolhimento).	50%		Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Eliminar a triagem da pré-consulta e disponibilizar horário com senhas para a verificação de pressão e dextro.	50%		Dez	
Indicação de monitores voluntários pelos Conselhos Locais de Saúde para auxiliar os moradores quanto ao fluxo e funcionamento dentro das Unidades Básicas de Saúde.	25%		Dez	
Implantar horário estendido em 03 Unidades Básicas de Saúde até as 20h00minh com equipe completa: médico, enfermeira, técnico de enfermagem, recepcionista, auxiliar de limpeza, técnica de farmácia e segurança, após avaliação.	25%		Dez	
Garantir profissionais (Psicólogo, Fonoaudiólogo, Fisioterapeuta, Assistente Social e Nutricionista) para cada UBS, com espaço adequado de atendimento conforme necessidade da demanda do território.	15%		Dez	
Implantação de 6 novas Unidades Básicas de Saúde	25%		Dez	
Implementar as ações de Saúde Mental nas UBS	75%		Dez	
Realizar estudo de viabilidade para implantação de médicos Generalistas na Rede Municipal de Saúde	100%		Dez	
Dar continuidade nas reformas e ampliações necessárias nas Unidades Básicas.	50%		Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

ATENÇÃO ESPECIALIZADA

Quadro 2. Objetivos e Metas Atenção Especializada

CEO				
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Garantir acesso e oferta de serviço ao usuário do CEO aumentando os tipos de prótese odontológica a serem disponibilizadas.	25%		Dez	
DIRETRIZ				
Assegurar o acesso e atenção integral através da qualificação, intervenção frente às principais demandas e casos específicos.	25%		Dez	
AÇÃO				
Manter fornecimento de prótese através de contrato existente.	100%		Jan a Dez	
Elaborar novo descritivo contemplando outros tipos de prótese que não oferecemos.				



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

	100%		Jan a Dez	
Viabilizar laboratório mais próximo do município, distante no máximo 30km, para possibilitar o maior número de atendimentos.	400 aten.		Jan a Dez	
Assegurar acesso aos pacientes com necessidades especiais em reabilitação oral através de próteses.	25%		Jan a Dez	

SAÚDE MENTAL				
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Implementar a Reforma Psiquiátrica no município com base no modelo de Atenção Psicossocial, conforme preconiza o Ministério da Saúde, com base na Lei 10.216 de 2001, Portaria MS/GM 332 de 2002, dentre outras diretrizes das Políticas Públicas em Saúde Mental.	100%		Contínuo	
DIRETRIZ				
Garantir a universalidade, a equidade e a integralidade da atenção em Saúde Mental aos cidadãos do município de Santa Bárbara d'Oeste, a partir do modelo de Atenção Psicossocial preconizado pelo SUS	100%		Contínuo	
AÇÃO				
Disponibilizar para cada UBS um profissional psicólogo como referência para as ações de Prevenção, Promoção, tratamento e Reabilitação em Saúde Mental (acolhimentos, atendimentos, participação em grupos, etc.)	100%		Fev a Jul	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Implantação do CAPS i. Construção ou locação de prédio e contratação de profissionais, para atender demanda infanto-juvenil com sofrimento psíquico grave.	25%		Jan a Dez	
Implantação do CAPS ad III. Construção ou locação de prédio e contratação de profissionais, para atender demanda de dependência química (álcool e outras drogas). Tem como finalidade, reduzir as internações e acolher os pacientes em situações de crises (24 horas), em virtude da dependência química.	25%		Jan a Dez	
Migração do atual CAPS II para CAPS III. Construção ou locação de prédio e contratação de profissionais. Tem como finalidade, reduzir as internações psiquiátricas e acolher os pacientes com sofrimento psíquico grave e em situações de crises (24 horas), uma vez que não contamos com hospital geral que disponibilize leitos de saúde mental.	25%		Jan a Dez	
Implantação/Contratualização de 4 leitos de retaguarda no Hospital Santa Bárbara, sendo 2 leitos para atendimento de pacientes adultos e 2 leitos para atendimento de crianças e adolescentes. Conforme Portaria do Ministério da Saúde nº 148, de 31 de janeiro de 2012.	100%		Contínuo	
Viabilizar recurso financeiro municipal para ações de saúde mental	50%		Jan a Dez	
Com a criação da Rede de Atenção Psicossocial, os atendimentos da especialidade médica deixarão de ser realizados no modelo ambulatorial (ambulatório de especialidades) para	50%		Jan a Dez	
Reativar o Conselho Municipal Anti – Drogas (COMAD) com participação Intersetorial.	100%		Mar a Out	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

REABILITAÇÃO				
OBJETIVO	METAS	PRAZO		
	Programada	Executada	Programado	Executado
Ampliação da assistência em Fisioterapia e Reabilitação.	50%		Dez.	
DIRETRIZ				
Assegurar o acesso e atenção integral através da qualificação, intervenção frente às principais demandas e casos específicos.	50%		Dez.	
AÇÃO				
Realizar convênios com Faculdades de Fisioterapia e Educação Física.	50%		Jan. à Dez.	
Garantir o apoio matricial de fonoaudiólogo, psicólogo e nutricionista no S.A.D. (Serviço de atendimento domiciliar).	15%		Dez.	
Manter e monitorar as ações da contratualização da prestadora de serviço (APAE).	100%		Jan. à Dez.	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Saúde da Mulher				
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Ampliação da assistência em Saúde da Mulher	75%		Jan a Dez	
DIRETRIZ				
Assegurar o acesso e atenção integral através da qualificação, intervenção frente às principais demandas e casos específicos.	100%		Jan. a Dez	
AÇÃO				
Ampliar e modernizar o serviço de ultrassonografia (com foco na Saúde da Mulher)	50%		Jan. a Dez	
Qualificação do Serviço da Saúde da Mulher	100%		Jan. a Dez	
Garantia da qualificação do Pré-Natal	100%		Jan. a Dez	
Garantir o diagnostico do câncer de colo e útero e mama	100%		Jan. a Dez	
Implementar a assistência integral a saúde do adolescente	75%		Jan. a Dez	
Ampliação na especialidade do ambulatório da saúde da mulher	75%		Jan. a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Centro de Especialidades				
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Implementar as ações do ambulatório de especialidade no município	50%		DEZ	
DIRETRIZ				
Assegurar o acesso e atenção integral através da qualificação, intervenção frente às principais demandas e casos específicos.	50%		DEZ	
AÇÃO				
Viabilizar um novo espaço para o Centro de Especialidade, realizando as reformas necessárias.	30%		DEZ	
Ampliar as consultas nas especialidades de cardiologia, psiquiatria, endocrinologia, gastroenterologia	50%		DEZ	
Realizar de Cirurgias Eletivas com recursos do Ministério da Saúde conforme Portarias Ministeriais	100%		DEZ	
Ampliar e modernizar o serviço de endoscopia digestiva (realização de procedimento endoscópio com maior complexidade)	50%		DEZ	
Ampliar o serviço de oftalmologia	30%		DEZ	
Qualificação do Serviço de Estomia	50%		DEZ	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

ATENÇÃO A URGÊNCIA / EMERGÊNCIA

Quadro 3. Objetivos e Metas Urgência e Emergência

OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Implantar a rede de atenção à urgência e emergência	25%		Jan a Dez	
DIRETRIZ				
Qualificar a Rede de Atenção à urgência e emergência no Município	25%		Jan a Dez	
AÇÃO				
Implantar o componente Pré Hospitalar (SAMU)	50%		Jul a Dez	
Implantar UPA Santa Rita	50%		Jul a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Implantar os protocolos da urgência e emergência	25%		Jul a Dez	
Implantar a classificação de riscos	25%		Jul a Dez	
Divulgar nos meios de comunicação os protocolos da classificação de riscos	25%		Abr a Dez	
Implantar a informatização do sistema	25%		Jul a Dez	
Reformar as estruturas físicas com serviços de manutenção preventiva e corretiva	25%		Jul a Dez	
Implantar os recursos áudio visuais para Humanização do atendimento	25%		Jul a Dez	
Elaborar e implantar protocolos de referencia e contra referencia da urgência e emergência para Atenção Básica e Especializada	25%		Mar a Dez	
Implantar dois leitos de curta permanência para urgências psiquiátricas	50%		Jul a Dez	
Implantar o serviço de segurança (controlador de fluxo e controle de entrada/saída de pacientes e acompanhantes)	100%		Jul a Dez	
Estudar o futuro modelo de assistência do Pronto Socorro Dr. Edison Mano, mediante a implementação da Rede de Urgência e emergência.	25%		Jul a Dez	
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Garantir a resolutividade para os pacientes de urgência e emergência na contra referencia para atenção básica e especializada	25%		Jul a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

AÇÃO				
Elaborar e implantar protocolos de referencia e contra referencia da urgência para Atenção Básica e Especializada	25%		Jul a Dez	

ATENÇÃO HOSPITALAR

Quadro 4. Objetivos e Metas Atenção Hospitalar

OBJETIVO	METAS	PRAZO		
	Programada	Executada	Programado	Executado
Avaliação dos Contratos da Saúde para as adequações preconizadas pelo Ministério da Saúde	100%		Contínuo	
DIRETRIZ				
Qualificar a Rede de Atenção Hospitalar no Município	100%		Contínuo	
AÇÃO				
Acordo com Hospital Santa Bárbara para disponibilização de vagas	75%		Mar a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

diárias e atualizadas 24 horas.				
Implementar a Contratualização como instrumento na relação entre o Prestador Hospitalar (Santa Casa) e o Gestor Municipal de Saúde (Secretário Municipal de Saúde e Prefeitura Municipal de Santa Bárbara d' Oeste), no modelo preconizado pelo SUS, com valor 100% variável.	50%		Dez	
Deliberar que a Contratualização seja redigida de acordo com os parâmetros contidos nas Portarias Ministeriais específicas.	75%		Dez	
Determinar que as metas de qualidade contida no Plano Operativo sejam avaliadas pelo Comusa.	100%		Trimestral	
Atualização do CNES conforme a oferta de serviço disponibilizada e as normativas e legislações vigentes.	100%		Trimestral	
Identificação dos leitos SUS de acordo com as Redes temáticas implantadas.	100%		Trimestral	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

VIGILANCIA EM SAÚDE

Quadro 5. Objetivos e Metas Vigilância em Saúde

OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Reorganizar o processo de Gestão e de processos de trabalho dos Serviços de Vigilância Epidemiológica, Sanitária e Zoonoses.	60%		Dez	
DIRETRIZ				
Qualificação da Vigilância em Saúde, seguindo as atribuições pertinentes a cada setor, determinadas pelo Ministério da Saúde.	100%		Jan a Dez	
AÇÃO				
Implementar uma política de informação em Saúde municipal, organizando os dados e tornando-os acessíveis às demais áreas de gestão, garantindo as informações para a tomada de decisão, para a gestão e planejamento da Secretaria Municipal de Saúde.	50%		Dez	
Reorganizar a descentralização do processo de notificação compulsória entre a Vigilância Epidemiológica e os Serviços de Saúde Municipal, para que se possam produzir ações de prevenção, monitoramento e cuidado vigilante para os usuários no sistema local de saúde.	80%		Dez	
Finalização da reforma do novo espaço da Vigilância em Saúde.	100%		Mar	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Estruturar os Serviços de Vigilância em Saúde conforme as necessidades de Saúde do Município.	70%		Dez	
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Realização de ações de prevenção e atenção nas DST's, HIV/AIDS, Hepatites Virais e outras Moléstias Infecciosas	80%		Dez	
AÇÃO				
Garantir medicamentos para o tratamento das DST's nas UBS's através da Assistência farmacêutica	30%		Dez	
Implantar Equipe mínima de prevenção em DST/AIDS	40%		Dez	
Implantar a abordagem síndrome para tratamento das DST's nas UBS's.	30%		Dez	
Viabilizar a reforma do Ambulatório de Infectologia incluindo sala de Odontologia e Coleta	50%		Dez	
Implantar o diagnóstico e notificação dos casos de tuberculose e hanseníase como rotina nas UBS's e PS	100%		Jan a Dez	
Garantir ações e projetos para diversidade sexual no município, envolvendo secretarias de promoção social e educação, como estratégia preventiva e de promoção da saúde decorrente da discriminação, marginalização e violência contra LGBT (Gays, Lésbicas, Travestis e Transexuais)	80%		Dez	
OBJETIVO	METAS		PRAZO	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

	Programada	Executada	Programado	Executado
Realizar ações de promoção e proteção da Saúde coletiva	100%		Jan a Dez	
AÇÃO				
Implementar a Política Municipal de Saúde do Trabalhador segundo as Diretrizes propostas pelo Ministério da Saúde	80%		Dez	
Implementar o Controle do risco sanitário decorrentes dos processos produtivos e dos Serviços de Saúde, incluindo a qualidade dos produtos.	70%		Dez	
Inspecionar os serviços e estabelecimentos que fabricam, transportam e comercializam produtos de interesse da saúde	50%		Dez	
Criação de tabela de tributação para vigilância sanitária do município	50%		Dez	
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Qualificar e controlar as Zoonoses, vetores e os agravos provocados por animais	100%		Jan a Dez	
AÇÃO				
Qualificar o Serviço do Centro de Controle de Zoonoses, para que se cumpram as atribuições determinadas pelo Ministério da Saúde e que os setores competentes resolvam as situações da fauna doméstica e silvestres que não se adequem aos casos de Vigilância em Zoonoses	70%		Dez	
Estabelecer com a Gestão Municipal o Controle Animal atrelado à Secretaria competente para esta atribuição e não à Secretaria de Saúde	0		Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Divulgar e executar o Plano Municipal de Vigilância e Controle da Dengue.	90%		Dez	
Executar o Projeto de reforma e ampliação acordado com Ministério do Trabalho através de uma TAC.	100%		Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

ASSISTENCIA FARMACEUTICA

Quadro 6. Objetivos e Metas Assistência Farmacêutica

OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Garantir o abastecimento dos medicamentos e insumos preconizados pela SMS. em todos os programas pertinentes.	100%		Jan a dez	
DIRETRIZ				
Qualificação e otimização dos serviços da Assistência Farmacêutica	100%		Contínuo	
AÇÃO				
Dar continuidade ao diálogo com o sistema judiciário estabelecendo “câmara técnica” antes da sentença.	100%		Jan a dez	
Desenvolver projetos de prescrições e uso racional de medicamentos com os trabalhadores da saúde (prescritores), educação da população em geral. De acordo	100%		Jan a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

com a resolução vigente com a classe de medicamentos				
Reformulação da comissão de farmácia e terapêutica em consonância com o regimento da PNM do SUS.	100%		Jan a dez	
Inclusão da lista de medicamentos fitoterápicos do SUS	0		0	
Utilização de medicamentos padronizados na atenção básica, nos casos de alta e média complexidade direcionados para esfera pertinente (Estadual e Federal)	100%		Continuo	
Implantação de serviço de atenção farmacêutica incluindo a pratica de farmacoterapia e farmacovigilância.	50%		Jul a Dez	
Revisão dos Mandados Judiciais mediante a nova legislação conforme ANSS	100%		Jan a dez	
Execução da reforma do novo espaço da Farmácia Municipal.	0		0	
Aprimorar o sistema de informação de e gestão de medicamentos	30%		Jul a dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

CONTROLE SOCIAL E PARTICIPAÇÃO POPULAR

Quadro 7. Objetivos e Metas Controle Social e Participação Popular

OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Dar Publicidade às atividades da Ouvidoria do SUS, através ações com material de divulgação e demonstrar os resultados alcançados através dos Relatórios de Gestão da Informação.	100%		Contínuo	
DIRETRIZ				
Controle Social e Participação popular: Fortalecimento e Reconhecimento do Controle Social.	100%		Contínuo	
AÇÃO				
Elaboração de materiais de Divulgação da Ouvidoria SUS através de Cartazes, Baners, folder, etc.				
Dar continuidade ao Projeto de Ouvidoria Itinerante	15 uni		Jan a Dez	
Dar continuidade do Projeto OuviConselhos	15		Jan a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Publicizar os dados da Ouvidoria SUS nas Audiências Públicas de Saúde.	3		Jan a Dez	
Publicizar os dados da Ouvidoria SUS no site da Prefeitura Municipal.	3		Jan a Dez	
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Fortalecer o Controle Social Municipal de acordo com as diretrizes do Ministério da Saúde	100%		Continuo	
AÇÃO				
Viabilizar a elaboração de identificação para os Conselheiros Locais e Municipais	100%		Continuo	
Fortalecer a integração entre os Conselhos da Região	50%		Jan a Dez	
Publicizar as reuniões dos Conselhos Locais de Saúde em todos os equipamentos de saúde	100%		Continuo	
Viabilizar a participação do Controle social nas atividades educativas de prevenção, promoção a saúde e conscientização sobre o SUS	100%		Jan a Dez	
Implantar os recursos destinados ao fortalecimento do Controle Social e Participação Popular, com valor de recurso fixo para o Conselho Municipal de Saúde inserido	100%		Continuo	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

no Plano Orçamentário Anual da Gestão Municipal.				
Garantir que todos os convênios e contratos do SUS sejam apreciados e aprovados previamente pelo Conselho Municipal	100%		Continuo	
Fortalecer a participação Social através da adequação física, recursos humanos, veículos, bem como todo material necessário ao funcionamento do Conselho, dando apoio e viabilidade em suas ações à população	60%		Jul a Dez	
Garantia de transparência dos Serviços prestados e Pactuações, para garantir a realização de ações compatíveis com a realidade local	80%		Jan a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

GESTÃO ADMINISTRATIVA

OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Informatizar e integrar toda rede de saúde do município	50%		Jan a Dez	
DIRETRIZ				
Revisar a Territorialização das áreas da Saúde do município de Santa Bárbara visando o melhor acesso dos pacientes às Unidades Básicas, P.Ss e as Áreas Administrativas.	50%		Jan a Dez	
AÇÃO				
Mapear as áreas de referências da saúde				
Desenvolver Plano de Comunicação envolvendo todas as partes interessadas.	50%		Jan a Dez	
Criação do Portal da Secretaria Municipal de Saúde (site)	50%		Jan a Dez	
Publicar/comunicar semanalmente as principais ações da saúde nos principais jornais da cidade.	80%		Jan a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Garantir a segurança pessoal e patrimonial em todas as esferas dos serviços da saúde	50%		Jan a Dez	
AÇÃO				
Realização de ronda diurna e noturna da Guarda municipal no entorno das unidades.	50%		Jan a Dez	
Definição de um protocolo que defina a proteção da segurança pessoal e patrimonial integrado ao horário de funcionamento das unidades.	50%		Jan a Dez	
Contratação de serviço terceirizado de portaria especializado na área de saúde.	100%		Jan a Dez	
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Garantir a participação do Controle Social no planejamento de reformas e construções das unidades de saúde	100%		Jan a Dez	
AÇÃO				
Apresentar as proposta de construção e reforma para ciência e/ou aprovação do Controle Social por meio do	100%		Jan a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

COMUSA				
Desenvolvimento do Plano de Comunicação para divulgar as reuniões e as decisões das reuniões do COMUSA para todas as partes interessadas.	50%		Jan a Dez	
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Implementar efetivamente a política de humanização com ambiência, levando também em consideração o segmento dos trabalhadores.	50%		Jan a Dez	
Identificar e publicar os nomes dos profissionais que atuam nas unidades	50%		Jan a Dez	
Estabelecer a prática de reunião de equipe por Unidade, publicando relatório de decisões e comunicações	50%		Jan a Dez	
Programa de integração para os antigos e novos funcionários sobre o Sistema Único de Saúde.	50%		Jan a Dez	
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Implantar um sistema de controle e distribuição dos materiais do <u>almoxarifado</u> central, garantido a entrada dos	80%		Mar a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

mesmos nas principais unidades de consumo (PSS, UBSs e Centro de Zoonoses.				
AÇÃO				
Criação de Protocolo de controle para saída do almoxarifado e entrada nas unidades de consumo para materiais, medicamento e equipamentos.	80%		Mar a Dez	
Adoção de um sistema informatizado para controle do consumo de mat/med, com apropriação de custo por usuário (pacientes do sistema único da saúde)	80%		Mar a Dez	
Adoção de um sistema de reposição de estoques de forma a atender a real demanda da saúde do município	80%		Mar a Dez	
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Estruturação da Equipe de Manutenção de Equipamento e Predial da Secretaria de Saúde (estrutural e predial)	70%		Jan a Dez	
AÇÃO				
Definição de sistema de gerenciamento da equipe de manutenção	80%		Jan a Dez	
OBJETIVO	METAS		PRAZO	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

	Programada	Executada	Programado	Executado
Reorganizar o sistema de lavagem de roupas hospitalares e esterilização de materiais da Secretaria de Saúde	80%		Jan a Dez	
AÇÃO				
Realizar um estudo de viabilidade quanto à lavagem de roupas hospitalares próprias ou terceirizadas.	100%		Fev a Jul	
Reorganizar o sistema de logística de lavagem de roupas hospitalares da Secretaria de Saúde até a finalização do estudo e tomada de decisão do melhor sistema para o processo.	80%		Fev a Dez	
Realização de Estudo de viabilidade para construção ou terceirização de uma central de material, esterilização.	100%		Fev a Jul	
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Realizar estudo de viabilidade para contratação de equipe de saúde, contemplando demonstrativo econômico e apresentando real custo financeiro com probabilidade de produção em unidades de saúde.	100%		Jan a Jun	
AÇÃO				



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Elaboração de lei municipal que respalde a contratação de OS ou outras modalidades.	100%		Jan a Jun	
Definição de unidades de saúde que podem receber os serviços	100%		Jan a Mar	

Quadro 8. Objetivos e Metas Gestão Administrativa

AQUISIÇÃO DE MATERIAIS

ATENÇÃO BÁSICA				
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Garantir veículos para as Unidades Básicas de Saúde para o atendimento domiciliar e visitas de pacientes (sem a inclusão dos veículos do SAD).	05		Dez	
Equipamentos e mobiliários	5		Dez	
SAÚDE MENTAL				



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Aquisição de equipamentos e materiais (computadores, materiais para escritório e oficinas terapêuticas) necessários para o funcionamento do CAPS ad III.				
Aquisição de equipamentos e materiais (computadores, materiais de escritório e oficinas terapêuticas) necessários para o funcionamento do CAPS i.				
Aquisição de equipamentos e materiais (computadores, materiais de escritório e oficinas terapêuticas) necessários para o funcionamento do CAPS III.	75%		Jul a Dez	
Aquisição de veículos (1 para cada modalidade de CAPS), imprescindíveis para a realização de buscas ativas, visitas psicossociais, reuniões, atividades intersetoriais, situações emergenciais, acompanhamento de famílias e etc.	3		Mar a Dez	
URGÊNCIA E EMERGÊNCIA				
Adquirir equipamentos hospitalares	70%		Jan a Dez	
Adquirir equipamentos e mobiliários para implantação do serviço de Urgência / Emergência (UPA E SAMU)	100%		Mar a Dez	
VIGILÂNCIA EM SAÚDE				
Aquisição de veículos tipo Gol	01		Jan a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Aquisição de Micro-ônibus de 25 lugares	01		Jan a Dez	
Aquisição de Equipamentos Computadores completos	20		Jan a Dez	
Aquisição de impressoras a laser (preto)	05		Jan a Dez	
Aquisição de impressoras a laser colorida	02		Jan a Dez	
Aquisição e implantação de Software específico	01		Jan a Dez	
ASSISTENCIA FARMACÊUTICA				
Aquisição de equipamento mobiliário	100%		Jul a Dez	
GESTÃO DO TRABALHO EM SAÚDE				
Aquisição de Material e equipamento (ferramentas)	100%		Jan a Dez	
Aquisição de Veículo apropriado para uso exclusivo da equipe de manutenção.	100%		Jan a Dez	
NÚCLEO DE EDUCAÇÃO EM SAÚDE				
Aquisição de mobiliário	100%		Fev a Jul	
TRANSPORTE				
Aquisição de uniforme e identificação			Jan a Dez	
Van para Cadeirante	3		Jan a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Van Interior	5		Jan a Dez	
Mini van	2		Jan a Dez	
Ambulância Simples	8		Jan a Dez	
Ambulância Avançada	5		Jan a Dez	
Ambulância UTI	2		Jan a Dez	
Carro	6		Jan a Dez	
Furgão	2		Jan a Dez	
Caminhão 3/4	1		Jan a Dez	
GESTÃO ADMINISTRATIVA				
Aquisição de Software	100%		Jan a Dez	
Uniformizar e identificar todos os trabalhadores da área de assistência da saúde.	50%		Jan a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

TRANSPORTE

Quadro 9. Objetivos e Metas de Transporte

OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Reestruturação do setor de Transporte.	60%		Jan a Dez	
DIRETRIZ				
Qualificar e otimizar o serviço de Transporte Sanitário no Município.	60%		Jan a Dez	
AÇÃO				
Realizar diagnóstico do público que utiliza o serviço;	100%		Fev a jul	
Reorganizar o fluxo do serviço;	100%		Jan a Dez	
Reestruturar tecnicamente a equipe do transporte com foco em redução das horas extras e qualificação do atendimento;	10%		Jan a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Garantir a manutenção preventiva e corretiva dos veículos	50%		Jan a Dez	
Implantar o setor de transporte administrativo locado na Secretaria de Saúde para otimização na utilização dos veículos para setores de saúde.	70%		Jan a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

REGULAÇÃO

Quadro 10. Objetivos e Metas de Regulação

OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Implementar o sistema municipal de Regulação	50%		Jul a Dez	
DIRETRIZ				
Promover gestão com transparência sobre o planejamento integrado das ações em Regulação, controle, Avaliação e Auditoria	100%		Contínuo	
AÇÃO				
Realizar a integração da Regulação em toda a rede de saúde;	50%		Jul a dez	
Qualificar as demandas existentes	25%		Jul a dez	
Criar e implantar protocolos que qualifiquem o acesso e viabilizem a atenção integral ao usuário entre os níveis de complexidade de atenção	25%		Jul a dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

EDUCAÇÃO PERMANENTE

Quadro 11. Objetivos e Metas Educação Permanente

OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Reestruturar a política de Educação Permanente e Continuada, humanizando e qualificando os profissionais da rede da gestão do cuidado no município.	30%		DEZ	
DIRETRIZ				
Mudança do Processo de Trabalho	15%		DEZ	
AÇÃO				
Monitoramento e avaliação pelo gestor da unidade.	50%		JUL	
Oficinas de formação	30%		DEZ	
Garantir reuniões periódicas das equipes dos serviços de saúde.	100%		JAN-DEZ	
Qualificar os profissionais.	30%		DEZ	
Possibilitar a participação dos profissionais em reuniões,				



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

capacitações, treinamentos, congressos, entre outros, dentro e fora do município.	50%		JAN-DEZ	
Instituir parcerias com instituições de ensino e afins, para realização de ações de Educação Permanente.	50%		DEZ	
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Implantação de Políticas de Promoção da saúde, Prevenção de riscos, danos e agravos.	20%		DEZ	
Espaço de Planejamento, Criação, Avaliação, Monitoramento e Ações Pontuais.	100%		ABR	
Integração das ações de promoção e prevenção da saúde no município de Santa Bárbara d' Oeste	100%		DEZ	
Implantação do Núcleo de Educação em Saude.	100%		ABR	
Contratação de Profissionais	5		JUL	
Reforma do espaço	100%		ABR	
Elaborar projeto de Lei	100%		DEZ	
Regulamentação através de Decreto	100%		DEZ	
Elaboração de Projetos intersetoriais com a educação, esporte, lazer e outros.	100%		DEZ	
Promover campanhas educativas	100%		DEZ	
Desenvolver estratégias de comunicação social	100%		DEZ	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Fortalecer os grupos nas Unidades Básicas de Saúde.	40%		DEZ	
Intensificar a sala de espera ativa.	100%		DEZ	
CAPACITAÇÕES				
ATENÇÃO BÁSICA				
Readequação dos profissionais médicos da rede, oferecendo capacitação com formação em geriatria para prover assistência prioritária aos idosos do município.	50%		Dez	
Oferecer capacitação em fitoterapia para profissionais de saúde da rede pública.	50%		Dez	
Qualificar o atendimento da enfermagem.	100%		Dez	
Qualificar toda a equipe odontológica da rede municipal	3		Jan a Dez	
Oferecer capacitação em Urgências e Emergências Odontológicas aos cirurgiões-dentistas da rede.	1		Fev	
SAÚDE MENTAL				
Capacitação dos profissionais do CAPS ad III, CAPS I, CAPSIII e Atenção Básica	100%		Mar a dez	
Realização de Evento sobre a Luta Antimanicomial, com	100%		Maio	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

foco intersetorial e aberto à sociedade civil.				
Participação de Capacitações, Oficinas e Congressos Regionais, Estaduais e Federais	100%		Jan a Dez	
URGÊNCIA E EMERGÊNCIA				
Qualificar e requalificar os profissionais que atuam na Rede de urgência e emergência	40%		Jan a Dez	
Qualificar os profissionais da UPA e SAMU	100%		Jul a Dez	
Capacitar a gestão e gestores de unidade de saúde para as ações de urgência e emergência	20%		Jan a Dez	
VIGILÂNCIA EM SAÚDE				
Qualificação da Vigilância em Saúde, seguindo as atribuições pertinentes a cada setor, determinadas pelo Ministério da Saúde.	100		Jan a Dez	
Capacitar os profissionais da Rede de Saúde para descentralização das Ações de Vigilância em Saúde na Atenção Primária e Especializada.	4		Jan a Dez	
Sensibilizar os profissionais para aumentar e qualificar as Fichas de Notificações	100%		Jan a Dez	
Capacitações	4		Jan a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Oficinas	2		Jan a Dez	
ASSISTÊNCIA FARMACÊUTICA				
Qualificação e otimização dos serviços da Assistência Farmacêutica	100%		Jan a Dez	
CONTROLE SOCIAL E PARTICIPAÇÃO POPULAR				
Capacitação de Gestores, Ouvidores e técnicos em nível municipal sobre a Ouvidoria SUS e Sistema de informação.	2		Jan a Dez	
Participar dos Eventos Regionais, Estaduais e Federais referente à Secretaria de Gestão Estratégica e Participativa do SUS	100%		Jan a Dez	
Treinamento para toda a equipe	50%		Mar a Dez	
Capacitar os Conselheiros continuamente	100%		Jan a Dez	
GESTÃO FINANCEIRA				
Qualificar gestores de cada área referente à disponibilidade do recurso financeiro do seu bloco.	100%		Jan a dez	
GESTÃO ADMINISTRATIVA				
Definir programa de qualificação profissional para todos os profissionais de saúde	30%		Jan a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

TRANSPORTE				
Capacitação e qualificação da equipe;	30%		Jan a Dez	
REGULAÇÃO, AVALIAÇÃO E CONTROLE				
Qualificar a Central de Regulação em consultas/exames/cirurgias	75%		dez	
Realizar capacitação para gestão e gerencia de serviço;	50%		jul	
Participar de qualificação externa	100%		Jan a dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

GESTÃO DE PESSOAS

Quadro 12. Objetivos e Metas Gestão de Pessoas

Avaliação e Desenvolvimento				
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Reorganizar o processo de avaliação e desenvolvimento de pessoas prezando pela valorização e qualificação profissional.	50%		Dez	
DIRETRIZ				
Assegurar que a gestão de pessoas em saúde contemple a valorização profissional com qualificação dos serviços prestados a comunidade.	50%		Dez	
AÇÃO				
Avaliação de desempenho com metas pactuadas com as equipes, e que esse instrumento faça parte do PCCS – Plano de cargos, Carreiras e Salários: adequação salarial com critério de desempenho.	50%		Dez	
Criar a comissão com as diferentes categorias profissionais para acompanhar e contribuir com a elaboração do PCCS.				



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

	100%		Jan a Dez	
Implantar o programa de incentivo a formação acadêmica para os trabalhadores da saúde; implantar o programa permanente de qualificação por metas e produtividade em serviços, ampliação de políticas de integração das instituições de ensino com serviços do SUS.	50%		Dez	
Elaborar práticas laborais para valorização do trabalhador na saúde.	50%		Dez	
Implantar e Implementar incentivos salariais para os fiscais sanitários conforme preconiza o Ministério da Saúde.	50%		Dez	
Normalização dos Atos Administrativos				
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Reorganizar os processos administrativos em recursos humanos.	100%		Jan a Dez	
Adequar atendimento dos médicos e todos os profissionais de acordo com seus contratos de trabalho, em consonância com os recursos humanos da secretaria de saúde.	80%		Dez	
Identificação dos profissionais através de uniforme e crachá	100%		Jan a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Reavaliar os critérios para concessão de adicional de insalubridade a todas as categorias da saúde.	100%		Jan a Dez	
Remuneração e Benefícios				
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Implementar uma política remuneratória que preza pela valorização dos servidores da saúde.	40%		Dez	
AÇÃO				
Utilização de parte do recurso do PMAQ para pagamento de incentivo a equipe de profissionais de acordo com a avaliação de desempenho, mediante aprovação de lei municipal.	50%		Dez	
Adicional de 30% sobre o salário base aos profissionais do AMDIC – Ambulatório Médico de Doenças Infecto Contagiosas, pelo risco de exposição.	30%		Dez	
Redução da carga horária para todos os setores da saúde, para 40 horas semanais, conforme preconiza o Cadastro Nacional de Saúde.	30%		Dez	
Normalização dos Atos Administrativos				



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Implementar o processo de seleção e recrutamento que garanta a qualificação da admissão dos profissionais da saúde.	75%		Dez	
AÇÃO				
Adequar o número de profissionais das UBS para atender a demanda de usuários e exigências ministeriais conforme cronograma definido.	50%		Dez	
Criação de critérios técnicos para indicação de cargos de coordenação e supervisão na área de saúde.	100%		Jan a Dez	
Regulamentação do programa de estagiários.	100%		Jan a Dez	
Implantar a capacitação para profissionais na integração durante o processo de admissão, tendo em vista a elaboração de protocolo e mecanismos legais para a garantia da participação de todos, contemplando: • A relação interpessoal • Educação permanente e educação continuada. • Plano de sustentação	100%		Jan a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

• Acolhimento • Informações e conhecimento sobre cada setor/equipamento de saúde, bem como os protocolos de atendimento dos mesmos.				
Criar a nomeação do cargo de ouvidor da saúde, sendo servidores do quadro permanente, com a criação da atividade gratificada de técnico em ouvidoria.	100%		Jan a Dez	
Criar cargo de Técnico de Equipamentos Médicos e Odontológicos para agilizar os serviços de conserto e manutenção em caráter de urgência.	100%		Jan a Dez	
Contratação de Profissionais para atuar na Prevenção no CEO (Centro de Especialidades Odontológicas).	50%		Dez	
Contratação de pessoal para atuar em estratégias de prevenção no AMDIC.	50%		Dez	
Contratação de funcionários permanente para Conselho Municipal de Saúde em tempo integral (horário Administrativo)	50%		Dez	
Criação de leis que permita a contratação emergencial de funcionários temporários para substituição em férias, afastamentos e licenças gestantes.	100%		Jan a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

CONTRATAÇÃO DE RH

ATENÇÃO BÁSICA				
OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Ampliar e qualificar o atendimento da Saúde Bucal.	14		Jul a Dez	
Atendimento nutricional individual nas Unidades Básicas de Saúde.	03		Jan a Dez	
Atendimento em fisioterapia em grupo na Atenção Básica.	02		Jan a Dez	
Atendimento individual e em grupo da psicologia.	04		Jan a Dez	
Atendimento fonoaudiológico em grupo.	05		Jan a Dez	
Atendimento Serviço Social.	06		Jan a Dez	
Ampliar o atendimento da enfermagem.	60		Jan a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Ampliar o quadro administrativo da Atenção Básica.	18		Jan a Dez	
Ampliar o quadro da equipe de higiene da Atenção Básica.	36		Jan a Dez	
Ampliar o quadro dos médicos na Atenção Básica.	25		Jan a Dez	
SAD				
Psicólogo	01		Jan a Dez	
Enfermeiro	01		Jan a Dez	
Clinico	01		Jan a Dez	
Técnico de Enfermagem	05		Jan a Dez	
ATENÇÃO ESPECIALIZADA				
Agente Administrativo	10		Jan a Dez	
Enfermeiro	01		Jan a Dez	
Técnico de Enfermagem	1		Jan a Dez	
SAÚDE DA MULHER				
Enfermeiro	01			
Recepcionista	01			



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

SAÚDE MENTAL				
Psiquiatra	4		Mar a Jul	
Clinico	1		Mar a Jul	
Psicólogo	9		Mar a Jul	
Assistente Social	04		Mar a Jul	
Enfermeiro	02		Mar a Jul	
Terapeuta Ocupacional	4		Mar a Jul	
Técnico de Enfermagem	6		Mar a Jul	
Técnico de Farmácia	1		Mar a Jul	
Pedagogo	4		Mar a Jul	
Educador Físico	2		Mar a Jul	
Serviços Gerais	1		Mar a Jul	
Agente Administrativo	3		Mar a Jul	
Fonoaudiólogo	1		Mar a Jul	
Motorista	2		Mar a Jul	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

URGÊNCIA E EMERGÊNCIA				
Enfermeiros	51		Jul a Dez	
Técnicos de Enfermagem	152		Jul a Dez	
Recepcionista	32		Jul a Dez	
Serviços Gerais	37		Jul a Dez	
Assistente Social	13		Jul a Dez	
Farmacêutico	01		Jul a Dez	
Tec. farmacêutico	06		Jul a Dez	
Agente Administrativo	08		Jul a Dez	
Condutor de Veículos de Urgência	19		Jul a Dez	
Médico Socorrista	50		Jul a Dez	
VIGILÂNCIA EM SAÚDE				
Agente Administrativo	04		Jun	
Técnico em informática	01		Jun	
Biomédico	01		Jun	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

Nutricionista	01		Jun	
Técnico em Nutrição	02		Dez	
Técnicos de Enfermagem	06		Dez	
Enfermeiro	02		Jun	
Para controle do Vetor				
Agentes de Controle de Vetor	60		Maio	
Supervisor de área	06		Maio	
Veterinário	02		Jun	
Para IEC				
Jornalista	01		Dez	
Pedagogo	01		Jun	
GESTÃO DO TRABALHO EM SAÚDE				
Contratação da equipe mínima para adequação e manutenção predial e de equipamentos preventiva composta por: Pedreiro, Servente de Pedreiro, eletricista e hidráulica, Capinador.	4 Profissionais		Jan a Dez	
Contratação da equipe mínima para adequação e	6 Profissionais		Jan a Dez	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

manutenção predial e de equipamentos ações corretivas composta por: Pedreiro, Servente de Pedreiro, eletricista, hidráulica e Pintor				
Contratação de um Engenheiro Clínico.	1		Jan a Dez	
GESTÃO ADMINISTRATIVA				
Comprador especializado	1		Jan a Dez	
NÚCLEO DE EDUCAÇÃO EM SAÚDE				
Agente Administrativo	03		Jan a Jul	
Serviços Gerais	01		Jan a Jul	
Motorista	01		Jan a Jul	
Analista de Sistema (Técnico de Informação)	01		Jan a Dez	
REGULAÇÃO, AVALIAÇÃO E CONTROLE				
Agentes Administrativos	06		Fev a Jul	
Médico Regulador	02 de 20 horas		Mar a Jul	
Enfermeira Auditora				
Assistente Social Auditoria				



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

ASSISTÊNCIA FARMACEUTICA				
Técnico de Farmácia	9		Mar a Dez	
Farmacêutico	4		Mar a Dez	
CONTROLE SOCIAL E PARTICIPAÇÃO SOCIAL				
Agente Administrativo para Ouvidoria e Conselho	2		Fev a Jul	
Estagiaria de Serviço Social para Ouvidoria e Conselho	2		Fev a Jul	
TRANSPORTE				
Motorista	04		Jan a Jul	
Serviços Gerais	02		Jan a Jul	
Agente Administrativo	04		Jan a Jul	
Maqueiro	06		Jan a Jul	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

GESTÃO FINANCEIRA

Quadro 13. Objetivos e Metas Gestão Financeira

OBJETIVO	METAS		PRAZO	
	Programada	Executada	Programado	Executado
Implantar monitoramento/ acompanhamento do recurso financeiro, em cada setor da área da saúde.	100%		Fev a Dez	
DIRETRIZ				
Supervisionar aplicação dos recursos.	100%		Contínuo	
AÇÃO				
Emissão de relatórios informativos para as referidas áreas da saúde.	100%		Contínuo	
Fazer gestão dos recursos de cada área ou bloco de financiamento.	100%		Contínuo	
Acompanhar o andamento dos processos de compras.	100%		Contínuo	



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Programa		
Atenção Básica	Unidades Básicas	1.095.760,00
	Saúde Bucal	104.800,00
Subtotal		1.200.560,00
Atenção Especializada	CEO	500.000,00
	Saúde Mental	480.000,00
	Reabilitação	310.000,00
	Saúde da Mulher	200.000,00
	Centro de Especialidades	9.800.000,00
Subtotal		11.290.000,00
Atenção Hospitalar		15.800.000,00
Subtotal		15.800.000,00
Urgência / Emergência		8.070.000,00
Subtotal		8.070.000,00
Vigilância em Saúde	Epidemiológica	682.000,00
	AMDIC	95.000,00
	Sanitária	506.000,00
	Zoonoses	250.000,00
Subtotal		1.533.000,00
Assistência Farmacêutica	Farmácia	2.025.000,00
	Judicialização	1.150.000,00
Subtotal		3.175.000,00
Controle Social	Comusa	20.000,00
	Ouvidoria SUS	15.000,00
Subtotal		35.000,00
Gestão Administrativa	Administração	2.505.000,00



Município de Santa Bárbara d'Oeste
Secretaria Municipal de Saúde

	Transporte	1.420.000,00
	Regulação	100.000,00
	Educação Permanente	60.000,00
	Pessoal	53.273.976,00
	Subtotal	57.358.976,00
Investimento	Construção	5.000.000,00
	Ampliação e Reforma	3.600.000,00
	Subtotal	8.600.000,00
	TOTAL	106.562.536,00